



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
CAMPUS DI FORLÌ



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
DIPARTIMENTO DI  
SOCIOLOGIA E DIRITTO DELL'ECONOMIA

# CORSO DI ALTA FORMAZIONE

## Le organizzazioni del terzo settore: profili giuridici, accountability e modelli di partnership con la Pubblica Amministrazione

Dodicesima edizione  
A.A. 2023/2024

con il sostegno di

FONDO  
SVILUPPO

FONDO MUTUALISTICO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLA  
COOPERAZIONE DELLA CONFEDERAZIONE COOPERATIVE ITALIANE

# OBIETTIVI DEL CORSO

Il Corso si prefigge lo scopo di testimoniare:

come si possano coniugare attività economiche (anche d'impresa) con il perseguimento di obiettivi di utilità sociale;

come si possano gestire in modo manageriale anche realtà aziendali orientate al perseguimento di valori ideali;

come non tutto ciò che muove "il privato" in seno all'economia possa e debba essere prioritariamente ricondotto ad una univalente logica di ricerca del profitto.

Il Corso affronta e sviluppa tematiche di carattere aziendale, economico e giuridico rispetto alle organizzazioni del Terzo Settore che riconoscono nella propria attività non profit un movente ideale.

In particolare, si rivolge a organizzazioni non profit del settore sociale, educativo, sanitario, religioso e culturale, nelle forme di cooperative sociali, imprese sociali, associazioni e fondazioni.

## DESTINATARI

Il Corso si propone di fornire ai partecipanti elementi di carattere aziendale, economico e giuridico allo scopo di contribuire a formare le persone che operano (o che intendono operare) nel campo sociale, assistenziale, associazionistico e culturale, per consentire l'aggiornamento o l'ampliamento delle loro conoscenze connesse alla gestione manageriale in tali ambiti.

Il Corso si rivolge sia ai membri delle organizzazioni non profit, sia a chi aspira a farne parte, sia a chi desidera operare in considerazione di tali moventi ideali nella propria organizzazione.

Si rivolge a tutti i ruoli e alle funzioni amministrative, gestionali e di coordinamento svolte nell'ambito delle organizzazioni del Terzo Settore, con particolare riferimento ai responsabili amministrativi, agli addetti al bilancio di esercizio, al controllo di gestione, alla contrattualistica, ai partenariati pubblico-privati, ai rapporti con la Pubblica Amministrazione e alle operazioni di finanza etica.

Il Corso si rivolge altresì ai funzionari e dirigenti della P.A. che hanno necessità di interagire con i soggetti del Terzo Settore.

## REQUISITI

Il Corso è aperto a laureati (CDL triennali e magistrali) in qualsiasi disciplina.

Per l'accesso al Corso la commissione giudicatrice valuterà curricula e titoli delle candidature pervenute entro il giorno e l'ora fissate nel bando di concorso disponibile sul sito:

<https://www.unibo.it/it/didattica/corsi-di-alta-formazione>

# MODALITÀ DIDATTICHE

Il Corso è articolato su **13 giornate** di lezione distribuite nel periodo dicembre 2023– giugno 2024, per un minimo di **80 ore** di attività didattica che saranno erogate in modalità mista.

Il Corso attribuisce **16 crediti formativi** universitari (CFU).

Tali crediti possono essere riconosciuti nei percorsi formativi offerti dalla Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna o in altri Atenei italiani o esteri riconosciuti.

La quota di partecipazione ammonta a € 1.300 ed è comprensiva dell'iscrizione, del materiale didattico e dell'attività di tutoraggio.

Sono previsti contributi erogati da enti finanziatori, a fronte dei quali potranno essere concesse riduzioni sulla quota di iscrizione.

Al Corso sono ammessi uditori, che possono seguire le lezioni ma non sostengono la prova finale e non ricevono crediti formativi universitari.

La quota di partecipazione per gli uditori ammonta a € 975.

# DATE E ORARI

La didattica sarà erogata in modalità mista. Le lezioni in presenza si svolgeranno presso il Campus di Forlì.

Indicativamente l'orario di lezione sarà: **09.00-13.00** e **14.00-17.00/18.00**



Il calendario didattico definitivo e dettagliato del Corso verrà comunicato agli iscritti prima della lezione inaugurale che si terrà il 14 dicembre 2023.

La prova finale è programmata per il 14 giugno 2024.

# INFORMAZIONI

Dottor Angelo Francini

angelo.francini2@unibo.it

## IN COLLABORAZIONE CON



## E LA PARTECIPAZIONE



Associazione  
AMICI PER BENEDETTA



# MODULO I

## ECONOMIA CIVILE

Le organizzazioni non profit oggi e il loro ruolo nell'ambito dell'economia civile.

Mutualità e movimento cooperativo in Italia.

Il movente ideale delle organizzazioni non profit come elemento costitutivo dello scopo per cui si opera.

I beni relazionali.

La concezione del mercato centrata sui principi di reciprocità e gli scambi di mercato fondati sulla fiducia fra le parti.

L'evoluzione delle diverse tipologie del Terzo Settore: imprenditoriali, donative, erogative.

Strategie di innovazione sociale.

Il movente ideale all'interno di un'organizzazione non profit: il caso dell'Ordine Ospedaliero Fatebenefratelli - Provincia Lombardo Veneta.

Il ruolo delle Fondazioni nel contesto dell'economia sociale di mercato: le Fondazioni di origine bancaria.

## DOCENTI

Flavio Delbono, Stefano Zamagni, Roberto Pinza, Andrea Severi, Mariagrazia Ardisson

---

**Roberto Pinza** è Avvocato Civilista.

È stato Presidente della Camera di Commercio di Forlì dal 1977 al 1992 e Presidente dell'Unione delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna dal 1988 al 1992.

È stato Deputato dal 1992 al 2006 e Senatore della Repubblica dal 2006 al 2008. Sottosegretario al Tesoro dal 1996 al 1999 e Vice-Ministro dell'Economia dal 2006 al 2008.

Presidente dell'Istituto Oncologico Romagnolo-IOR dal 1986 al 2002. Fondatore e poi Presidente dal 2009 al 2013 dell'IRST – Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori.

Ha presieduto dal 2013 al 2021 la Fondazione della Cassa dei Risparmi di Forlì. Si è occupato sia politicamente che giuridicamente del tema delle Fondazioni.

**Flavio Delbono** è Professore Ordinario di Economia Politica e Direttore del Master in Economia delle imprese cooperative presso l'Università di Bologna.

È autore di numerose pubblicazioni, soprattutto in tema di economia industriale, economia pubblica, imprese cooperative.

**Stefano Zamagni** è stato Professore Ordinario di Economia Politica presso l'Università di Bologna e Adjunct Professor of International Political Economy alla Johns Hopkins University, SAIS Europe.

È stato Vicepresidente della Società Italiana degli Economisti, Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche, Preside della Facoltà di Economia, Direttore del Master in Economia della Cooperazione, Presidente del Corso di Economia delle Imprese Cooperative e delle Organizzazioni Non Profit dell'Università di Bologna, Presidente dell'Agenzia per il Terzo Settore e Direttore dell'Osservatorio Nazionale per le politiche della Famiglia.

È Presidente del Comitato Scientifico di AICCON, del Comitato Scientifico della Scuola Superiore di Politiche per la Salute dell'Università di Bologna, della Fondazione Internazionale Nova Spes e dal 2019 della Pontificia Accademia delle Scienze Sociali (Città del Vaticano).

Nel tempo ha ottenuto numerose onorificenze e riconoscimenti nazionali ed internazionali, fra i quali tre lauree H.C. da Università straniere.

È autore di innumerevoli pubblicazioni di carattere scientifico e culturale.

**Andrea Severi** è Dottore Commercialista e Revisore Legale, laureato nel 1991 in Economia Aziendale all'Università "Bocconi" di Milano, ha le prime esperienze in Arthur D. Little e EY. Nel 1997 consegue un MBA all'IMD di Losanna in Svizzera, per diventare nel 1998 Senior Manager di Accenture, con incarichi presso banche e il settore Fintech. Nel 2004 è Strategy, Planning & Control Manager di SSB, poi CFO di SIA, società attive nei sistemi di pagamento per il sistema bancario. Nel 2010 diventa Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo di Technogym e, a fine 2014, viene nominato Segretario Generale della Fondazione della Cassa dei Risparmi di Forlì. Attualmente ricopre cariche sociali in InvestiRE SGR, Sorgenia Bioenergie e Sorgenia Biomasse e Sinloc – Sistema Iniziative Locali.

**Mariagrazia Ardissonne** è stata Direttore Amministrativo e Direttore Generale presso IRCCS della Provincia Lombardo Veneta Ordine Ospedaliero Fatebenefratelli, ora è formatore aziendale e Direttore dell'Academy di San Giovanni di Dio – La Scuola dell'Ospitalità. È componente della Commissione Pastorale Sociale della Diocesi di Brescia, membro del Comitato di Sviluppo della Scuola di Economia Civile, socia EWMD (European's Women Management Development), UCID (Unione Cristiana Imprenditori e Dirigenti) e socia AICP (Associazione Italiana Coach Professionisti).

# MODULO II

## STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E DI RENDICONTAZIONE CONTABILE E SOCIALE

I caratteri aziendali delle organizzazioni non profit.

Il sistema informativo-contabile e gli strumenti per il controllo di gestione:

- il budget,
- la contabilità analitica,
- il bilancio "economico-finanziario" e i suoi strumenti di analisi.

Le peculiarità civilistiche e fiscali del bilancio di esercizio delle cooperative sociali.

La valutazione delle performance e la rappresentazione del valore delle organizzazioni non profit: gli indicatori non finanziari e il bilancio sociale e di missione.

## DOCENTI

Marco Tieghi, Carlotta Del Sordo, Rebecca L. Orelli, Pierpaolo Sedioli

---

**Marco Tieghi** è Professore Ordinario di Economia Aziendale e Direttore del Corso di Alta Formazione in Le organizzazioni del Terzo Settore: profili giuridici, accountability e modelli di partnership con la Pubblica Amministrazione presso l'Università di Bologna.

È stato Vicepresidente della Facoltà di Economia di Bologna dal 2002 al 2008.

È stato membro del Comitato direttivo della Scuola Superiore di Politiche per la Salute dell'Università di Bologna dal 2002 al 2018.

È stato consulente dell'Agenzia Sociale e Sanitaria della Regione Emilia-Romagna dal 1997 al 2012.

È autore di numerose pubblicazioni in tema di strumenti di rendicontazione e di controllo di gestione nelle aziende pubbliche e private.

**Carlotta Del Sordo** è Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università di Bologna ed attualmente Responsabile dell'unità organizzativa di sede (UOS) del Campus di Forlì per il Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia.

Le sue principali aree di ricerca e pubblicazioni riguardano il tema della misurazione e rappresentazione della performance economico-finanziaria, di sostenibilità e integrata in diversi contesti.

**Rebecca Levy Orelli** è Professore Associato di Management Accounting e delegata dal Rettore al Bilancio e alla programmazione dell'Università di Bologna.

I suoi interessi di ricerca riguardano l'Accounting come pratica sociale e istituzionale, con particolare attenzione alla gestione delle performance sociali e ambientali.

È autrice di più di 80 articoli su riviste e volumi.

**Pierpaolo Sedioli** è Revisore Legale con esperienza professionale ultraventennale.

Nel 2008 ha costituito LaBase Revisioni Srl, con sedi a Forlì e Bologna.

È membro del collegio sindacale di società di capitali e cooperative e consulente aziendale in materia di principi contabili internazionali, due diligence, valutazioni.

È membro del comitato tecnico-scientifico dell'Associazione Italiana Revisori Legali dell'Economia Sociale.

Svolge costantemente attività di docenza.

# MODULO III

## L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DELLA P.A.: APPALTI SOCIALI E PARTENARIATO

Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e del Codice del Terzo Settore nella realizzazione dell'economia sociale di mercato.

Partenariato pubblico privato contrattuale:

- Concessioni di servizi e appalti pubblici,
- Procedure di affidamento degli appalti pubblici,
- Appalti sottosoglia comunitaria e principio di rotazione,
- Criteri di aggiudicazione delle gare,
- Clausole sociali.

Partenariato pubblico privato di cooperazione:

- La disciplina del Codice del Terzo Settore,
- Co-programmazione, co-progettazione, accreditamento e convenzioni,
- Analisi di progetti partecipativi di coprogettazione.

Profili costituzionali del principio di sussidiarietà orizzontale.

Il ruolo collaborativo dei soggetti del Terzo Settore: le Fondazioni di comunità.

La disciplina privatistica degli Enti del Terzo Settore, con riguardo all'acquisto della personalità giuridica mediante l'iscrizione nel RUNTS, al patrimonio dell'ente e alla responsabilità patrimoniale.

La VIS quale attività che permette di dare conto ai propri stakeholder degli effetti generati dalle attività di un Ente del Terzo Settore sul territorio di riferimento.

### Testimonial:

Andrea Lucchi – Dirigente Comune di Cesena,

Susanna Giorgina Savoldi – Dirigente Comune di Forlì,

Pierluigi Rosetti – Funzionario titolare di P.O. Comune di Forlì,  
Silvia Bedei – Funzionario titolare di P.O. Comune di Forlì,

## DOCENTI

Sofia Bandini, Carlo Bottari, Fabio Bravo, Sara Rago

---

**Sofia Bandini** è stata Ricercatore e Docente di Diritto dell'Economia presso l'Università di Bologna e Direttore del Corso di Alta Formazione in Economia e management delle organizzazioni non profit a movente ideale.

Dal 2021 è membro del C.d.A. della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì.

È autrice di numerose pubblicazioni su tematiche attinenti alla contrattualistica pubblica e al Terzo Settore.

**Carlo Bottari** è stato Professore Ordinario di Istituzioni di Diritto Pubblico presso l'Università di Bologna.

È Docente di Diritto Costituzionale e di Diritto Sanitario e tiene, inoltre, il modulo di Diritto Sanitario nella Facoltà di Medicina della Sapienza-Università di Roma.

È stato Preside della Facoltà di Scienze Motorie, componente del Comitato di bioetica dell'Ateneo bolognese e della Repubblica di San Marino. È componente del Collegio di garanzia dello sport del Coni.

È autore di oltre duecento pubblicazioni.

**Fabio Bravo** è Professore Ordinario di Diritto Privato e Direttore del Corso di Alta Formazione in Data Protection e Privacy Officer presso l'Università di Bologna.

Dirige e coordina l'Osservatorio Privacy e il Gruppo di Ricerca Data Protection Law collegati con il predetto Corso di Alta Formazione. Fondatore dello Studio Legale Bravo, è avvocato esperto in diritto privato, diritto della protezione dei dati personali e diritto delle nuove tecnologie.

È stato vincitore del Premio Nazionale Vittorio Frosini, terza edizione, per attività di ricerca svolta nel Diritto dell'informatica.

È Coordinatore del Comitato editoriale di Contratto e impresa ed autore di numerose pubblicazioni in tema di Diritto privato e di Diritto delle nuove tecnologie.

**Sara Rago** è consulente strategico per le organizzazioni del Terzo Settore presso lo Studio Romboli Srl Società Benefit.

Da oltre dieci anni si occupa di rendicontazione sociale e valutazione di impatto sociale degli Enti del Terzo Settore, su cui ha approfondito aspetti teorici e pratici dei relativi processi, metodologie e strumenti di applicazione.

# MODULO IV

## MODELLI DI GESTIONE, ORGANIZZAZIONE E FINANZIAMENTO DEI SOGGETTI DEL TERZO SETTORE

L'analisi giuridica dei modelli di gestione predisposti dal legislatore nazionale per i soggetti che svolgono attività economiche nel Terzo Settore, con particolare riferimento alle cooperative sociali ed all'impresa sociale.

La digitalizzazione della P.A. La partecipazione diretta dei soci alla scelta dei finanziamenti: confronto diretto tra strumenti di debito e di capitale, con particolare riferimento alle ricadute sociali.

La prevenzione degli illeciti nelle organizzazioni del Terzo Settore: modelli organizzativi, controlli interni ed esterni e la figura del whistleblower.



Il ruolo delle garanzie e dei covenants all'interno delle reti relazionali: il ruolo della fiducia nella logica di promozione dello sviluppo umano e sociale.

Le prospettive del microcredito e del social business come componenti essenziali dello sviluppo di reti di imprese sociali.

Nuovi approcci e strumenti nella comunicazione sociale, con particolare riferimento all'impatto dei nuovi fenomeni di disinformazione di massa e al ruolo dei social media.

I fondi europei alla luce della nuova programmazione 2021-2027 su un'Europa+ verso il sociale e vicina ai cittadini: una nuova opportunità per i Soggetti del Terzo Settore.

L'organizzazione degli Enti Locali e la misurazione della valutazione della performance nella P.A. come strumento di incentivo e sviluppo.

### **Testimonial:**

Angelica Sansavini – Presidente DOMUS COOP,

Pierlorenzo Rossi – Direttore Confcooperative Emilia Romagna,

Mirco Coriaci – Segretario Confcooperative Romagna.

### **DOCENTI**

Giuseppe Torluccio, Ivano Maccani, Beatrice Bertarini, Pierluigi Musarò, Maria Carla Manca, Rosa Ricciardi, Stefania Tagliabue, Michele Vignali, Valeria Friso.

---

**Giuseppe Torluccio** è Professore ordinario di Banking and Finance all'Università di Bologna. Si occupa di consulenza ed è autore di pubblicazioni in materia di intermediazione finanziaria, gestione del rischio di credito e finanziamento d'impresa, impact finance, governance e ESG.

Ha conseguito un MBA presso la Olin Business School – Washington University di St. Louis. È Visiting scholar presso la Washington University di St. Louis, College of Business dell'Arizona State University, Bangor University UK.

È direttore dello Yunus Social Business Centre – Università di Bologna e Vicepresidente della Fondazione Grameen Italia.

Recentemente si è impegnato nello sviluppo di strumenti finanziari per il Terzo Settore, PPP-PNRR e nell'Osservatorio dei bilanci degli ETS.

**Ivano Maccari** è Generale di Divisione della Guardia di Finanza e attualmente Comandante Regionale EmiliaRomagna. In precedenza, è stato Comandante Provinciale di Roma, Capo del VI Reparto - Affari Giuridici e Legislativi - del Comando Generale e Comandante Regionale Trentino Alto Adige; è stato anche Comandante del Nucleo di Polizia Tributaria di Bologna e Comandante Provinciale di Padova e Capo Ufficio Stampa presso il Comando Generale del Corpo. Dal 1997 al 2003 ha svolto presso l'OLAF "Ufficio Europeo Lotta Antifrode" della Commissione Europea, l'incarico di "Head of Operation" per le inchieste relative ai Fondi Strutturali. È laureato in Giurisprudenza presso l'Università di Modena, in Scienze Politiche presso l'Università di Padova e in Scienze della Sicurezza Economico Finanziaria presso l'Università Tor Vergata di Roma e ha conseguito anche diversi Master presso prestigiose università italiane e straniere. Dal 2013 è docente al Master Analisi organizzativa e prevenzione del rischio dell'Università di Padova; è stato docente al Master Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari dell'Università Cattolica Sacro Cuore di Roma, alla Scuola di Formazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed al Corso superiore della Scuola di Polizia Economico Finanziaria. È stato consulente della Commissione Parlamentare di inchiesta sui fenomeni della contraffazione. È iscritto al registro dei revisori contabili e all'Albo dei giornalisti pubblicisti.

**Beatrice Bertarini** è Professore Associato di Diritto dell'Economia presso l'Università di Bologna.

Le sue principali aree di ricerca e pubblicazione riguardano l'intervento pubblico nell'economia a livello internazionale, europeo e nazionale, con particolare riferimento alla regolamentazione del Mercato Unico Digitale ed al suo impatto su imprese e consumatori, con particolare riferimento alla rilevanza dell'innovazione tecnologica nel mercato bancario e finanziario; nonché l'evoluzione della politica industriale per quanto riguarda le micro, piccole e medie imprese.

**Pierluigi Musarò** è Professore Ordinario di Sociologia presso l'Università di Bologna e Honorary Professor presso la Melbourne University (Australia). Direttore di IT.A.CÀ migranti e viaggiatori.

È autore di numerose pubblicazioni sui temi dei media, migrazioni e diritti umani, performing art e cittadinanza attiva, sviluppo sostenibile e turismo responsabile.

**Maria Carla Manca** è Dottore Commercialista e Revisore Legale, titolare di uno Studio in provincia di Oristano.

Le sue attività principali riguardano la Revisione negli Enti Pubblici, la partecipazione a Nuclei di Valutazione/O.I.V. e la formazione sulla Revisione negli EE.LL. e sul PNRR. È autrice di numerose pubblicazioni in tema di PNRR e di finanza degli Enti Locali.

**Rosa Ricciardi** è Dottore Commercialista e Revisore Legale, Vicepresidente ANCREL Nazionale e Presidente ANCREL Sezione Friuli-Venezia Giulia. Esperta nella Revisione negli Enti Locali, nel controllo di gestione e nella certificazione dell'utilizzo dei fondi pubblici.

È impegnata nella formazione sulla Revisione negli EE.LL. e sul PNRR a livello regionale e nazionale.

È autrice di numerose pubblicazioni e monografie in tema di ordinamento contabile e finanza degli Enti Locali, nonché di PNRR.

**Stefania Tagliabue** è Dirigente, dal 2008, del Settore Personale ed Organizzazione del Comune di Cesena e dal 2015 anche dell'Unione dei Comuni Valle del Savio.

Ha conseguito il dottorato in Economia Aziendale presso l'Università degli studi di Pisa. Dal 2004 è coordinatore scientifico della rivista Azienditalia-Il Personale, ed è autrice di numerosi articoli sul tema dell'innovazione organizzativa nella P.A. locale. È docente a contratto nel Master Universitario City Manager dell'Università degli studi di Bologna e nel corso integrativo Organizzazione del lavoro e competenze nelle amministrazioni pubbliche: tra digitalizzazione e lavoro agile, Facoltà di Economia Giorgio Fuà di Ancona.

**Michele Vignali** è il Presidente del Consorzio di cooperative sociali COOB di Arezzo che da vent'anni è attivo con dedizione e impegno nell'inserimento lavorativo di persone svantaggiate attraverso il coinvolgimento della comunità in Toscana, Umbria e Lazio. Grazie al suo ruolo ha indirizzato il Consorzio nella ricerca di innovazione e di nuove modalità per creare opportunità e crescita. Nel corso degli anni, ha sviluppato programmi che promuovono la legalità, la sostenibilità e la qualità del proprio agire.

**Valeria Friso** è Professoressa associata di Didattica e Pedagogia Speciale presso il Dipartimento di Scienze dell'Educazione dell'Università di Bologna. La sua attività di ricerca riguarda i processi di inclusione sociale in particolare nei confronti delle persone adulte con disabilità nella valorizzazione delle reti territoriali. Partecipa a ricerche in progetti internazionali ed è coreponsabile scientifica, insieme ai colleghi del Dipartimento di Architettura, del progetto Erasmus+ Strategic Partnerships for Higher Education "InVisiBle - Inclusive and Innovative Learning Tool for Visually Impaired and Blind People".